

2022

CATALOGUE FORMATIONS

Union Régionale des Scop et Scic Occitanie



PARCOURS DE FORMATION

Parcours de développement des compétences

1

JE CRÉE

CRÉER OU REPENDRE EN SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE
SUIVI JURIDIQUE ET SOCIAL SCOP / SCIC



FORMATION 1 JOUR

FORMATION 1 JOUR

2

JE VAIS DEVENIR ASSOCIÉ

BIENVENUE EN SCOP OU BIENVENUE EN SCIC



FORMATION
1 JOUR

3

JE SUIS UN NOUVEL ASSOCIÉ

PASS 1

JOUR 1 : SIMULATION D'UNE CRÉATION D'ENTREPRISE

JOUR 2 : SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

JOUR 3 : RÔLE D'ASSOCIÉ ET VIE COOPÉRATIVE



FORMATION
3 JOURS

4

JE SUIS GÉRANT, ADMINISTRATEUR, RESPONSABLE DE PÔLE

PASS 2

JOURS 1 & 2 : GOUVERNANCE ET INTELLIGENCE COLLECTIVE

JOURS 3 & 4 : DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

JOURS 5 & 6 : GESTION ET ANALYSE FINANCIÈRE



FORMATION
6 JOURS

5 JE SUIS GÉRANT, ADMINISTRATEUR, RESPONSABLE DE PÔLE

Nos formations

GOUVERNANCE ET INTELLIGENCE COLLECTIVE	➤ FORMATION 2 JOURS
DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE	➤ FORMATION 2 JOURS
GESTION ET ANALYSE FINANCIÈRE	➤ FORMATION 2 JOURS
GOUVERNANCE COLLECTIVE ET VIE COOPÉRATIVE	➤ FORMATION 1 JOUR
PRATIQUER L'INTELLIGENCE COLLECTIVE DANS MA COOPÉRATIVE	➤ FORMATION 1 JOUR
ANIMER LE MULTISOCIÉTARIAT DANS LES SCIC	➤ FORMATION 1 JOUR
SPÉCIFICITÉS JURIDIQUES, COMPTABLES ET FISCALES DES COOPÉRATIVES	➤ FORMATION 1 JOUR

Formations e-learning

MAÎTRISER LES COÛTS ET LES MARGES	➤ FORMATION 7 HEURES
PRÉVISIONS ET BUDGÉTISATION DES VENTES	➤ FORMATION 4 HEURES
PRÉVISIONS ET GESTION DE LA TRÉSORERIE	➤ FORMATION 7 HEURES
INITIATION AU CONTRÔLE DE GESTION	➤ FORMATION 7 HEURES
LA FINANCE D'ENTREPRISE POUR LES NON-INITIÉS	➤ FORMATION 4 HEURES
INITIATION À LA DÉMARCHÉ STRATÉGIQUE	➤ FORMATION 2 HEURES
COMMENT RÉALISER UN DIAGNOSTIC ET UNE ANALYSE STRATÉGIQUES ?	➤ FORMATION 7 HEURES

SOMMAIRE

05

INFOS PRATIQUES

08

FORMATIONS SUR-MESURE

10 + 11

CALENDRIERS

13

CRÉER OU REPRENDRE EN
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE

15

SUIVI JURIDIQUE ET SOCIAL
SCIC

17

BIENVENUE EN SCIC

19

PASS 2

21

DÉVELOPPEMENT
STRATÉGIQUE

23

GOUVERNANCE COLLECTIVE
ET VIE COOPÉRATIVE

25

ANIMER LE MULTISOCIÉTARIAT
DANS LES SCIC

28

MAÎTRISER LES COÛTS
ET MARGES

30

PRÉVISIONS ET GESTION
DE LA TRÉSORERIE

32

LA FINANCE D'ENTREPRISE
POUR LES NON-INITIÉS

34

COMMENT RÉALISER UN
DIAGNOSTIC ET UNE ANALYSE
STRATÉGIQUES ?

07

FINANCER SES FORMATIONS

09

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

12

FORMATIONS

14

SUIVI JURIDIQUE ET SOCIAL
SCOP

16

BIENVENUE EN SCOP

18

PASS 1

20

GOUVERNANCE ET
INTELLIGENCE COLLECTIVE

22

GESTION ET ANALYSE
FINANCIÈRE

24

PRATIQUER L'INTELLIGENCE
COLLECTIVE DANS MA
COOPÉRATIVE

26

SPÉCIFICITÉS JURIDIQUES,
COMPTABLES ET FISCALES
DES COOPÉRATIVES

29

PRÉVISIONS ET
BUDGÉTISATION DES VENTES

31

INITIATION AU CONTRÔLE
DE GESTION

33

INITIATION À LA
DÉMARCHE STRATÉGIQUE

INFOS PRATIQUES

Inscriptions : qui sont mes interlocuteurs ?

Une interrogation sur le choix de votre formation ?

Contactez votre délégué régional.

Vous envisagez d'organiser une session de formation en intra dans votre coopérative ?

Contactez votre Union Régionale.

Une question sur l'accessibilité de nos formations aux personnes en situation de handicap ?

Référent handicap pôle Pyrénées : Eugénie BRUNIES ebrunies@scop.coop

Référent handicap pôle Méditerranée : Sarah FEBRER sfebrer@scop.coop

Vous souhaitez vous inscrire ?

Rendez-vous sur le site web de votre Union Régionale : www.scopoccitanie.coop

Pôle Méditerranée

tél. 04 67 06 01 20

urocmed@scop.coop

Pôle Pyrénées

tél. 05 61 00 15 50

urocpy@scop.coop

Infos utiles

URSCOP Occitanie Méditerranée

SIRET : 524 876 018 000 10

APE : 9499Z

Organisme de formation n° 91 34 07185 34

URSCOP Occitanie Pyrénées

SIRET : 312 194 376 000 58

APE : 9411Z

Organisme de formation n° 76 31 08709 31



 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : actions de formation.



Horaires des formations

Pôle Méditerranée : 9h30-17h30

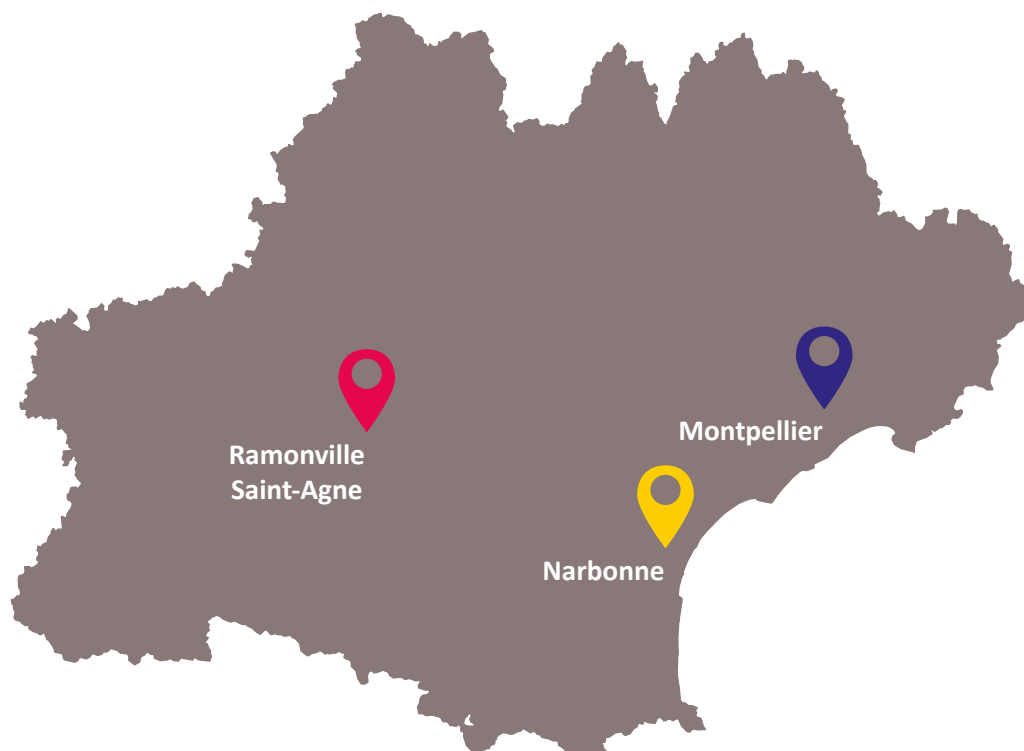
Pôle Pyrénées : 9h-17h

Lieux des formations

 **Montpellier**
Locaux URSCOP Occitanie Méditerranée - Hôtel de la Coopération - 55 rue Saint Cléophas (34070) 

 **Narbonne**
Pôle IN'ESS - 30 avenue Pompidor (11100) 

 **Ramonville Saint-Agne**
Locaux URSCOP Occitanie Pyrénées - 3 rue Ariane - bât.A - 1^{er} étage (31520)  *Nous contacter*



Accessibilité

Montpellier

Par les transports en commun : en tramway ligne 2, arrêt Saint Cléophas

Depuis l'autoroute A9 : sortie Montpellier Sud

Narbonne

Par les transports en commun : CITIBUS : ligne A et D (arrêt Pompidor)

Depuis l'autoroute A9 : sortie Narbonne sud, direction Carcassonne, puis au rond-point prendre la 3^{ème} sortie, avenue de Bordeaux direction centre-ville.

Ramonville Saint-Agne

Depuis le périphérique : sortie Ramonville, entrer dans le Parc Technologique du Canal, 1^{er} rond-point à gauche puis au 2nd prendre la première rue à droite : rue Ariane.

Par les transports en commun : en métro, terminus Ligne B Ramonville, puis ligne de bus 111 jusqu'à l'arrêt Parc du Canal (dernier départ 20h) ou à pied depuis le métro (prévoir 10 min de marche).

FINANCER SES FORMATIONS

Avec Form.coop

Solution de solidarité coopérative pour former vos associés, administrateurs et managers à l'exercice de leurs responsabilités coopératives.

FORM.COOP est un fonds mutualisé, créé à l'initiative de la Confédération Générale des SCOP, permettant la prise en charge financière de parcours individuels ou collectifs de formation coopérative. Les coûts pédagogiques de formation sont ainsi pris en charge par le dispositif.

Avec FORM.COOP, les SCOP et les SCIC bénéficient, pour une contribution annuelle de 0,1 % de la masse salariale brute (à verser avant le 31 mars de l'année N), d'une possibilité de financement jusqu'à 100% des coûts pédagogiques des formations coopératives et gestionnaires proposées par le Mouvement Scop.

Actions collectives

- + Pas de démarche administrative préalable
- + Pas de facturation à la coopérative
- > Formations « parcours » PASS 1 et PASS 2

Actions individuelles

- + Possibilité de prise en charge jusqu'à 100% des frais pédagogiques
- > Formation « parcours » Bienvenue
- > Formations « perfectionnement »

Avec votre OPCO

Les Unions Régionales Occitanie Pôles Méditerranée et Pyrénées sont des organismes de formation certifiés Qualiopi. Vous pouvez donc faire financer vos formations par votre OPCO.

Vos demandes de prise en charge doivent impérativement être faites en amont de la formation et en tenant compte des délais d'instruction des dossiers. Pour ce faire, après confirmation d'inscription, nous vous transmettrons devis, convention et programme de formation.

En cas de subrogation de paiement, l'accord de prise en charge de l'OPCO devra impérativement être fourni avant le démarrage de la formation.

En sus, vous recevrez la convocation et le livret d'accueil à transmettre au stagiaire.

À l'issue de la formation, vous recevrez un exemplaire de la feuille d'émargement signée, la facture (sauf si prise en charge directe par votre OPCO) et l'attestation de formation.

Pour vos demandes de prises en charge, contactez :

Pôle Pyrénées : Amina CHANEGRIHA achanegriha@scop.coop

Pôle Méditerranée : Sarah FEBRER sfebrer@scop.coop

FORMATIONS SUR-MESURE

Organiser des sessions en intra dans votre coopérative

Toutes les formations présentées dans ce catalogue peuvent faire l'objet de formations sur-mesure pour votre SCOP / SCIC, co-construites avec vous en fonction de vos besoins spécifiques ainsi que ceux de votre équipe.

La formation en intra est un formidable outil pour les sociétés coopératives !

5 bonnes raisons de choisir la formation en intra

1 Souplesse dans le calendrier

+ Vous choisissez vous-même les dates de la formation : selon votre rythme et votre planning

2 Programme sur-mesure

+ Le programme de la formation peut être adapté à vos besoins spécifiques

3 Formation chez soi

+ La formation se déroule dans l'entreprise : plus pratique pour vos collaborateurs

4 Cohésion d'équipe

+ C'est l'occasion pour vos salariés qui participent au stage de mieux se connaître

5 Coûts maîtrisés

+ Pas de frais de transport, ni d'hébergement à prendre en charge

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Confédération Générale des Scop

Raphaël DHONT
Juriste

Louis LAPORTE
Juriste

URSCOP Occitanie - Pôle Méditerranée

Pierre AURIAU
Directeur

Jean HUET
Délégué régional

Laurent ESPELT
Délégué régional

Philippe RAJOSEFA
Responsable département incubation et accélération

Céline GAYRARD
Déléguée régionale

Karim SAHEL
Délégué régional

URSCOP Occitanie - Pôle Pyrénées

Hélène BOULAY
Déléguée régionale - accompagnement des Scop

Guillaume FONDEUR
Délégué régional - accompagnement des Scop

Eugénie BRUNIES
Déléguée régionale - accompagnement des Scop

Cyrille ROCHER
Directeur

Marlène DEL CONTE
Déléguée régionale - accompagnement à la création/
transmission/reprise de Scop et Scic

Anne ROSTAND
Déléguée régionale - accompagnement des Scop

Stéphane EYER
Délégué régional - accompagnement des Scic

La formation coopérative

Calendrier 2022 pôle Pyrénées

Lieu des formations : Ramonville Saint-Agne

PARCOURS DE FORMATION	FORMATION	DATES
Je vais devenir associé	Bienvenue en Scop	mardi 15 février - mardi 29 mars - mardi 26 avril - mardi 24 mai - mardi 28 juin - mardi 20 septembre - mardi 25 octobre - mardi 22 novembre - mardi 13 décembre
	Bienvenue en Scic	jeudi 7 avril - vendredi 7 octobre
Je suis un nouvel associé	PASS 1	jeudi 13 et vendredi 14 janvier + jeudi 3 février mardi 7 et jeudi 9 juin + vendredi 1 juillet lundi 3 et mardi 4 octobre + lundi 7 novembre
Je suis... Gérant Administrateur Responsable de pôle	PASS 2	lundi 12 et lundi 19 septembre + mercredi 28 septembre et mercredi 05 octobre + lundi 10 et lundi 18 octobre
Perfectionnement	Gouvernance et intelligence collective	lundi 12 et lundi 19 septembre
	Développement stratégique et démarche commerciale	mercredi 28 septembre et mercredi 05 octobre
	Gestion et analyse financière	lundi 10 et lundi 18 octobre
	Spécificités juridiques, comptables et fiscales des coopératives (expert-comptable)	vendredi 10 juin - vendredi 9 décembre

La formation coopérative

Calendrier 2022 pôle Méditerranée

Lieu des formations : Montpellier (sauf mention)

PARCOURS DE FORMATION	FORMATION	DATES
Je crée	Suivi juridique et social Scop	jeudi 7 octobre
	Suivi juridique et social Scic	mercredi 6 octobre
Je vais devenir associé	Bienvenue en Scop	vendredi 18 février - jeudi 12 mai à Carcassonne - jeudi 22 et vendredi 23 septembre (matin) en visio - vendredi 25 novembre
		jeudi 14 avril - jeudi 20 et vendredi 21 octobre (matin) en visio
	Bienvenue en Scic	jeudi 31 mars + jeudi 14 et jeudi 21 avril
Je suis un nouvel associé	PASS 1	
	PASS 2	jeudi 10 et vendredi 11 mars + jeudi 7 et vendredi 8 avril + jeudi 28 et vendredi 29 avril
Perfectionnement	Gouvernance collective et vie coopérative	jeudi 13 octobre
	Animer le multisociétariat dans les Scic	consulter l'UR
	Pratiquer l'intelligence collective dans ma coopérative	vendredi 4 mars
	Spécificités juridiques, comptables et fiscales des coopératives (expert-comptable)	jeudi 15 décembre



NOS FORMATIONS

Créer ou reprendre en société coopérative

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Établir les besoins du porteur de projet (points forts, points de vigilance, besoins de formation...) et étudier les étapes clés de la création/reprise d'une société coopérative.
- Identifier les étapes de structuration du projet nécessitant un approfondissement.
- Appréhender la méthodologie nécessaire pour mener à bien ces étapes spécifiques de mise en œuvre du projet de création ou de reprise d'une société coopérative et établir un plan d'action sur la réalisation de ces étapes spécifiques.

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Tous publics

Prérequis

Avoir un projet de création/reprise d'entreprise en société coopérative

Modalité d'accès

Un entretien préalable est obligatoire avec un de nos délégués pour réaliser un diagnostic du projet.



Ramonville
ou à distance



Modulable selon les besoins
identifiés : de 7 à 56 heures



de 466,5 € HT à 3733 € HT

PROGRAMME

Les étapes suivantes sont à aborder selon les besoins du porteur de projet :

1. Réaliser une étude de marché : définition de l'offre et du positionnement, étude de la concurrence, clientèle et prescripteurs, identification des partenariats à mobiliser autour du projet de création/ reprise
2. Définir la stratégie marketing, commerciale et de communication
3. Évaluer les moyens et l'organisation des ressources humaines à mettre en place
4. Évaluer le chiffre d'affaires prévisionnel, valider la rentabilité et les besoins de financement : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie.
5. Mobiliser les financements nécessaires pour démarrer
6. Mesurer les impacts des spécificités juridiques, fiscales et sociales sur la vie de l'entreprise coopérative.
7. Maîtriser les particularités et enjeux d'une gouvernance participative, pour appliquer un management adapté à l'entreprise coopérative
8. Connaître les formalités administratives et juridiques à effectuer pour créer
9. Structurer une feuille de route pour des actions à mettre en oeuvre jusqu'à la création/reprise.



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Entretiens individuels en synchrone et travail asynchrone
- Apports théoriques
- Mise en situation sur cas du stagiaire
- Bureau virtuel et supports pédagogique

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Entretiens avec un délégué
- Cas pratique
- Bilan établi par le délégué

Résultat attendu :

Au terme de la formation, le stagiaire aura approfondi les éléments listés en entrée de parcours et établi un plan d'actions et disposera d'un avis circonstancié du délégué création/reprise.

INTERVENANT(S)

• URSCOP Py

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Suivi juridique et social Scop

Domaine juridique, administratif et social de la Scop

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les règles juridiques propres au statut Scop
- Comprendre la gestion du sociétariat et l'épargne salariale
- Mettre en place les outils de suivi adaptés

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Assistants administratifs, dirigeants souhaitant suivre les éléments juridiques et sociaux dans leur application pratique

Prérequis
Aucun



Montpellier



Min : 6
Max : 12
personnes



1 JOUR
soit 7h



Gratuit pour les entreprises de - de 2 ans
160 € HT
Possibilité de prise en charge des frais pédagogiques à 100 % par Form.coop

PROGRAMME

La Scop : un projet d'entreprise participative, qui s'appuie sur un cadre juridique spécifique

- Rappel des principes coopératifs
- Les conditions pour l'inscription sur la liste ministérielle

Les associés d'une Scop

- Les différents types d'associés, les différentes façons de devenir associé
- Sociétariat et contrat de travail : le formalisme à respecter
- Le suivi du capital social, les règles de remboursement

L'affectation du résultat

- Répartition des excédents nets de gestion : part travail, réserves, intérêt parts sociales
- Accord dérogatoire de participation : impacts fiscaux, suivi et information des salariés

L'épargne salariale

- Accord de participation dérogatoire
- Formalisme et spécificités

Formalisme d'une assemblée générale

- Les différentes assemblées
- La préparation de l'assemblée générale approuvant les comptes, et formalisme

Les dirigeants d'une Scop

- Statut social et spécificités

Taux de
satisfaction
globale
Pôle Méd : 100%



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Mise en situation sous forme de cas pratiques
- Échanges d'expérience sur la mise en pratique

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Mise en situation sur des cas pratiques

INTERVENANT(S)

• **Service juridique
CG SCOP**

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Suivi juridique et social Scic

Domaine juridique, administratif et social de la Scic

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les règles juridiques propres au statut Scic
- Comprendre la gestion du sociétariat
- Mettre en place les outils de suivi adaptés

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Assistants administratifs, dirigeants souhaitant suivre les éléments juridiques et sociaux dans leur application pratique

Prérequis
Aucun

PROGRAMME

La Scic : un projet d'entreprise multi partie-prenante, qui s'appuie sur un cadre juridique spécifique

- Rappel des principes coopératifs

Les associés d'une Scic

- Les différents types d'associés, les catégories d'associés
- Le suivi du capital social, les règles de remboursement

L'affectation du résultat

- Répartition des excédents nets de gestion
- Déduction des sommes mises en réserves de l'assiette de l'impôt sur les sociétés

Formalisme d'une assemblée générale

- Les différentes assemblées
- Fonctionnement des collèges de vote en cas d'activation de l'option dans les statuts
- La préparation de l'assemblée générale approuvant les comptes, et formalisme

Les dirigeants d'une Scic

- Statut social



Montpellier



Min : 6
Max : 12
personnes



1/2 JOUR
soit 3,5h



Gratuit pour les entreprises de - de 2 ans
80 € HT
Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Mise en situation sous forme de cas pratiques
- Échanges d'expérience sur la mise en pratique

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Mise en situation sur des cas pratiques

INTERVENANT(S)

- **Service juridique CG SCOP**

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Bienvenue en Scop

Découvrir la vie en coopérative, le statut spécifique des Scop
et se préparer à devenir associé

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Situer sa coopérative dans le Mouvement
- Comprendre les particularités du statut Scop
- Savoir adapter sa posture et exercer sa responsabilité d'associé

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Salariés de Scop en voie d'accèsion au sociétariat, nouveaux associés

Prérequis
Aucun

PROGRAMME

Situer sa coopérative dans le Mouvement

- Les conditions d'émergence du modèle et les repères clés de sa construction
- Situer les Scop dans l'ESS
- Le fonctionnement du Mouvement coopératif et de ses instances aujourd'hui

Comprendre les particularités du statut Scop

- Les 7 principes coopératifs et leur traduction dans le cadre législatif
- Le cadre légal et réglementaire : les statuts – Focus sur les conditions d'admission au sociétariat, l'engagement de souscription, l'accord de participation et la répartition du résultat
- La gouvernance dans une Scop : les organes de décision – Focus sur les Assemblées Générales

Savoir adapter sa posture et exercer sa responsabilité d'associé

- Identifier les missions, responsabilités et droits : du salarié, de l'associé, du mandataire
- La double casquette

Taux de satisfaction globale
Pôle Méd : 82%
Pôle Py : 85%



Carcassonne
Montpellier
Ramonville



Min : 6
Max : 12
personnes



1 JOUR
soit 7h



120 € HT
Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'exposés directifs et participatifs
- Activités de découverte et d'expérimentation

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- QCM
- Quizz
- Étude documentaire et comparative en sous groupe
- Étude de cas en sous-groupe

INTERVENANT(S)

• **Cyrille ROCHER**
Directeur UR Py
• **Laurent ESPELT** • **Céline GAYRARD** •
Jean HUET • **Karim SAHEL**
Délégués régionaux UR Méd
En savoir plus sur l'équipe pédagogique :
www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Bienvenue en Scic

S'approprier les principales clés de compréhension du fonctionnement des Scic pour pouvoir s'engager en tant qu'associé

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Situer sa coopérative dans le Mouvement
- Comprendre les particularités du statut Scic
- Comprendre la gouvernance et savoir exercer sa responsabilité d'associé

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Nouveaux associés ou en voie de le devenir

Prérequis
Aucun

PROGRAMME

Situer sa coopérative dans le Mouvement

- Connaître les conditions d'émergence du modèle et les repères clés de sa construction
- Comprendre le fonctionnement du Mouvement coopératif et de ses instances aujourd'hui
- Situer les Scic dans l'ESS

Comprendre les particularités du statut Scic

- Les 7 principes coopératifs et leur traduction dans le cadre législatif
- Le cadre légal et réglementaire : les statuts
- Le multi-sociétariat et ce qu'il produit d'original
- La finalité d'intérêt collectif et le caractère d'utilité social

Comprendre la gouvernance et savoir exercer sa responsabilité d'associé

- La gouvernance dans une Scic : le multi-sociétariat et processus de prise de décisions
- Identifier les missions, responsabilités et droits : du salarié, de l'associé, du mandataire

Taux de satisfaction globale
Pôle Méd : 94%
Pôle Py : 90%



Montpellier
Ramonville



Min : 6
Max : 12
personnes



1 JOUR
soit 7h



120 € HT (salariés)
Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop
50 € HT (associés non salariés)



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'exposés directifs et participatifs
- Activités de découverte et d'expérimentation

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- QCM
- Quizz
- Étude documentaire et comparative en sous-groupe
- Jeux de rôle

INTERVENANT(S)

• **Stéphane EYER**
Délégué régional UR Py
• **Jean HUET**
Délégué régional UR Méd
En savoir plus sur l'équipe pédagogique :
www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

PASS 1

Parcours « Associés de Scop / Scic » Travailler son positionnement d'associé au sein de sa Scop ou sa Scic

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les enjeux stratégiques, économiques et financiers d'une société coopérative
- Comprendre le fonctionnement juridique et comptable d'une coopérative
- Comprendre le rôle des instances de gouvernance et son rôle d'associé salarié

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Tout associé qui souhaite approfondir son rôle au sein de sa société

Prérequis

Bienvenue en Scop / Scic

PROGRAMME

JOUR 1 : Simulation d'une création d'entreprise

- Élaboration d'un compte de résultat et d'un bilan
- Calcul fonds de roulement et besoin en fonds de roulement
- Analyse de la performance et indicateurs clefs
- La dynamique de jeu est complétée par des points focus pour préciser ces notions après expérimentation

JOUR 2 : Spécificités coopératives

- Capital social et réserves impartageables
- Engagement au capital
- Répartition des résultats

JOUR 3 : Rôle d'associé et vie coopérative

- Rôle de l'associé selon typologie (taille, métier...)
- Jeu de rôle sur le déroulement d'une Assemblée Générale
- Coopérer au travail
- Importance de la communication

Taux de satisfaction globale
Pôle Méd : 82%
Pôle Py : 95%
(2019)



Montpellier
Ramonville



Min : 6
Max : 10
personnes



3 JOURS
soit 21h



490 € HT

Possibilité de prise en charge des frais pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie active et concrète

- Jeu de rôles
- Jeu de cartes
- « Simulation d'entreprise »
- Travaux en sous-groupes

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Quizz d'introduction
- Mise en situation
- Jeu d'entreprise sur 3 jours : simulation, cas concrets
- Rapport d'étonnement
- Étude documentaire et comparative en sous-groupe
- Quizz de fin de session

INTERVENANT(S)

- Eugénie BRUNIES
 - Stéphane EYER
 - Anne ROSTAND
- Délégués régionaux UR Py
- Céline GAYRARD • Karim SAHEL
- Délégués régionaux UR Méd

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

PASS 2

Parcours « Administrateurs et associés de Scop / Scic »

Mettre en place les outils nécessaires pour piloter, développer et pérenniser sa coopérative

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Maîtriser son rôle et son statut de sociétaire (gouvernance, projet d'entreprise, stratégie)
- Gérer et développer la coopérative (gestion, finance + leviers de croissance)
- Faire vivre l'esprit et la dynamique coopérative

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Mandataire ou futur mandataire : gérants, administrateurs
Associés en co-pilotage, cadres intermédiaires ou futurs dirigeants

Prérequis
Aucun

PROGRAMME

Gouvernance

- Soutenir le bon fonctionnement des instances dont je suis membre
- Distinguer les décisions opérationnelles des décisions stratégiques
- Savoir présenter le modèle de gouvernance

Intelligence collective

- Concevoir, organiser et animer les prises de décision collective
- Mettre en place une dynamique participative
- Comprendre un groupe et concevoir un processus de facilitation

Projet coopératif

- Concevoir un projet d'entreprise
- Rendre explicite et faire vivre dans le temps et l'espace le projet de ma coopérative

Stratégie

- Piloter et évaluer une analyse stratégique dans ma coopérative

Gestion finance

- Savoir analyser mon exploitation avec des indicateurs pertinents
- Maîtriser la rentabilité
- Apprendre à définir mes besoins de financement

Taux de
satisfaction
globale
Pôle Méd : 97%



Montpellier
Ramonville



Min : 6
Max : 10
personnes



6 JOURS
soit 42h



1200 € HT

Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Logique de parcours : fixation d'objectifs et évaluation des acquis en fin de formation
- Outil State of Scop : déf. d'une problématique propre à l'entreprise, cas fil rouge au long de la formation, synthèse en fin de formation
- Approche par la pratique, expérimentations et animations pédagogiques

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Quizz d'introduction
- Cas fil rouge
- Simulation
- Cas concrets

INTERVENANT(S)

Délégués régionaux, resp. de départ., dir. UR Py et Méd
Pierre AURIAU - Hélène BOULAY
Eugénie BRUNIES - Guillaume FONDEUR - Philippe RAJOSEFA
Karim SAHEL
En savoir plus sur l'équipe pédagogique :
www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Gouvernance et intelligence collective

Comprendre les spécificités du modèle coopératif et
mettre en place une dynamique participative au sein de sa coopérative

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Acquérir une méthode de travail pour construire et faire évoluer le mode de gouvernance de sa Scop /Scic
- Diagnostiquer les besoins sociaux de son collectif d'appartenance
- Concevoir des dispositifs pour améliorer les processus de décisions collectives
- Prendre du recul sur sa posture managériale

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Associés de SCOP et SCIC qui participent ou se préparent à prendre part à l'animation de la vie coopérative

Prérequis
Aucun

PROGRAMME

La gouvernance

- Les bases de la construction : missions, valeurs, vision partagée
- Cartographier les instances et les rôles
- Gouvernance politique et gouvernance opérationnelle

La prise de décision collective

- Distinguer les décisions opérationnelles des décisions stratégiques : le curseur de décisions
- Communiquer les décisions
- Conduite de réunions

Panorama des outils et dispositifs de mise en œuvre de l'intelligence collective

- Outils d'aide à la prise de décision
- Marguerite holomorphique, world café, forum ouvert, ...
- Atelier d'inter-vision (co-développement)
- Les facteurs clefs : rigueur du processus, régulation, ...

Liens avec l'approche managériale

- Stades de développement des équipes : de la collection d'individus à l'équipe performante
- Les différentes formes de leadership



Ramonville



Min : 6
Max : 10
personnes



2 JOURS
soit 14h



320 € HT
Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'exposé directif et participatif
- Activités d'expérimentation des principes et outils
- Questionnaire d'auto-diagnostic

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Exercice d'application
- Études de cas
- Mises en situation

INTERVENANT(S)

- **Hélène BOULAY**
- **Anne ROSTAND**

Déléguées régionales UR Py

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Développement stratégique

Le plan de développement stratégique, socle d'une démarche commerciale efficiente

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Construire et défendre la position de son offre sur le marché
- Faire varier les dimensions qualité et prix pour adapter son offre
- Maîtriser les étapes de la stratégie
- Définir un cap stratégique cohérent avec le projet d'entreprise

PROGRAMME

Mise en œuvre de la démarche stratégique

- Offre vs Stratégie
- Notion d'avantage concurrentiel
- La proposition de valeur
- Les facteurs clés de succès

Analyse du contexte

- Conduire une analyse interne
- Evaluer l'environnement
- Outils et synthèse : SWOT, CANVAS, ...

Les axes stratégiques

- Stratégies génériques : croissance interne, externe, alliances, ...
- Les spécificités coopératives
- Du Cap aux axes stratégiques

Objectifs / Plans d'actions

- Définir ses objectifs
- Mise en œuvre et contrôle

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Dirigeants, mandataires sociaux, salariés ayant une fonction commerciale dans l'entreprise

Prérequis
Aucun



Ramonville



Min : 6
Max : 10
personnes



320 € HT
Possibilité de prise en charge des frais pédagogiques à 100 % par Form.coop



2 JOURS
soit 14h



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'exposés directifs et participatifs
- Activités de découverte et d'expérimentation

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Le candidat sait utiliser les bons outils pour élaborer et présenter sa stratégie : exercices
- Le candidat comprend et maîtrise les notions clés de la démarche stratégiques : mise en pratique sur cas réel
- Le candidat connaît les méthodes d'observation, d'analyse pour conduire sa réflexion stratégique : mise en pratique sur cas réel
- Le candidat sait adapter la stratégie et définir des objectifs spécifiques et un plan d'action : mise en pratique sur cas réel

INTERVENANT(S)

- **Eugénie BRUNIES**
Déléguée régionale UR Py

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :
www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Gestion et analyse financière

Comprendre les leviers de la rentabilité et optimiser la trésorerie de sa coopérative

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre la logique du compte de résultat et du bilan
- Gérer sa trésorerie
- Réaliser un diagnostic financier
- Interpréter les principaux ratios
- Évaluer la santé financière de l'entreprise à la lecture de ses documents comptables

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Mandataires sociaux et associés de Scop et Scic qui participent ou souhaitent participer aux orientations et au pilotage de leur coopérative

Prérequis

Bonne pratique d'un outil de tableur

PROGRAMME

Lire et analyser un bilan et un compte de résultat

- Lire et interpréter le bilan : Les rubriques de l'actif / Les rubriques du passif
- Lire et interpréter le compte de résultat : la formation du résultat comptable
- Analyser et comprendre ses résultats : les soldes intermédiaires de gestion
- Définir le lien entre le bilan et le compte de résultat
- La rentabilité : analyse des résultats / seuil de rentabilité

Bien gérer sa trésorerie

- D'où provient la trésorerie
- Comprendre la logique financière de son entreprise
- Prévoir les besoins en trésorerie
- Les possibilités de négociation avec son banquier

Les fondamentaux du contrôle de gestion

Savoir établir un prévisionnel à l'aide de l'outil « Gescop »

Mise en place de tableaux de bord

- Créer et animer son tableau de bord
- Suivre les réalisations et analyser les écarts et mettre en place des actions correctives

Se munir d'un PC portable

Taux de
satisfaction
globale
Pôle Py : 100%
(2020)



Ramonville



Min : 6
Max : 10
personnes



2 JOURS
soit 14h



320 € HT

Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'exposés directifs et participatifs
- Activités de découverte et d'expérimentation

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Exercice sur cas réel
- Étude de cas
- Mise en pratique sur cas réel

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Gouvernance collective et vie coopérative

Découvrir les particularités de la gouvernance collective
et les outils favorisant la coopération

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Identifier les points clés pour une gouvernance efficace et source de coopération
- Appréhender les enjeux de la gouvernance participative
- Permettre la mise en place d'espaces et de processus favorisant l'expression

PROGRAMME

La gouvernance

- Quelles finalités et quels composants
- Clarifier les décisions opérationnelles, stratégiques et politiques
- Le processus de prise de décision : qui décide sur quoi en Scop ?
- La double qualité d'associé et de salarié : concilier les besoins du management et de la gouvernance coopérative

Les leviers pour une gouvernance développant la coopération

- Bâtir une vision partagée et la mettre en œuvre
- Prendre des décisions collectives avec des méthodes participatives
- Techniques d'animation de réunions participatives

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Dirigeants, membres du Conseil d'Administration

Prérequis
Aucun

Taux de
satisfaction
globale
Pôle Méd : 82%



Montpellier



Min : 6
Max : 12
personnes



1 JOUR
soit 7h



160 € HT

Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports conceptuels à la gouvernance collective et au management participatif
- Mise en situation sous forme d'ateliers

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Mise en situation
- Exercices d'évaluation collective
- Retours formalisés par des questionnaires des participants

INTERVENANT(S)

• Karim SAHEL

Délégué régional
URSCOP Méd

**En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :**

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Pratiquer l'intelligence collective dans ma coopérative

Utiliser l'intelligence collective pour faciliter une dynamique participative
constructive au sein de sa coopérative

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Acquérir une méthode de travail pour construire et faire évoluer le mode de gouvernance de sa Scop/Scic
- Prendre la mesure de l'importance des principes d'autonomie et de co-responsabilité dans le modèle coopératif
- Améliorer les processus de décisions collectives
- Gagner en qualité de vie au travail par le partage et le respect mutuel

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Associés de SCOP et SCIC qui participent ou se préparent à prendre part au développement de la coopérative et à l'animation de la vie coopérative, salariés souhaitant s'impliquer dans le collectif

Prérequis
Aucun

PROGRAMME

La construction collective d'un projet

- Pourquoi recourir à l'intelligence collective dans ma coopérative ?
- Les bases de la co construction : missions, valeurs, vision partagée
- L'expression des idées et le respect mutuel
- L'écoute active, la bienveillance, la rigueur, la régulation, ...

La prise de décision collective en Scop et en Scic

- Distinguer les décisions opérationnelles des décisions stratégiques : le curseur de décisions en adhésion collective
- Outils pour prendre des décisions efficaces et partagées
- Comment bien communiquer les décisions pour mieux les partager ?

Mise en œuvre de l'intelligence collective dans ma coopérative

- Gérer la divergence et la convergence
- Éviter les pièges et les dérives par les règles du jeu
- Compromis, consensus, concession, consentement, ...
- Outils de mise en pratique
- Jeux de rôles et regards croisés



Montpellier



Min : 6
Max : 10
personnes



160 € HT

Possibilité de prise en charge des frais
pédagogiques à 100 % par Form.coop



1 JOUR
soit 7h



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Animation pédagogique basée sur l'échange et les regards croisés

- Proposition de contenus opérationnels et séquences participatives
- Échanges sur le cas réel de votre coopérative et de sa gouvernance

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Exercice d'application
- Regards croisés
- Mises en situation

INTERVENANT(S)

• **Philippe RAJOSEFA**
Resp. départements
Innovation et Accélération
UR Méd

En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :
[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Animer le multisociétariat dans les Scic

Découvrir les particularités de gouvernance d'une Scic
et les outils favorisant l'animation du multisociétariat

OBJECTIFS

- À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :
- Clarifier le fonctionnement de la gouvernance et du sociétariat de sa Scic
 - Identifier les pistes de travail pour améliorer l'animation du multisociétariat

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Associés de SCIC qui participent ou se préparent à prendre part à l'animation de la vie coopérative

Prérequis

Avoir suivi le Bienvenue en SCIC

PROGRAMME

Analyse de l'écosystème de la Scic : les associés

- Connaître les raisons hétérogènes d'implication des associés

Évaluer le degré d'implication des associés

- Faire le point sur la participation des associés aux assemblées générales et autres temps de la coopérative
- Comprendre les raisons d'un éventuel désengagement

Mettre en place une animation de la vie coopérative et du multisociétariat : méthode et outils

- Mettre en place une mission d'animation du multisociétariat
- Identifier les espace-temps de la vie coopérative
- Structurer l'information vers les associés

FOCUS sur l'organisation et l'animation de l'AG, temps fort de la vie coopérative

- Réfléchir aux modalités d'animation d'une assemblée générale
- Exercice de construction d'un programme d'assemblée générale



Montpellier



Min : 6
Max : 12
personnes



1 JOUR
soit 7h



160 € HT

Possibilité de prise en charge des frais pédagogiques à 100 % par Form.coop



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Outils d'analyse du sociétariat et de son animation
- Échange de pratiques entre les participants.es
- Mise en situation sous forme d'ateliers

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Mise en situation sur des cas pratiques
- Retours formalisés par des questionnaires des participants

INTERVENANT(S)

• Jean HUET

Délégué régional
URSCOP Méd

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Spécificités juridiques, comptables et fiscales

Maîtriser les particularités du statut coopératif pour préparer les documents comptables et fiscaux en adéquation avec le statut

OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- S'approprier les principales clés de compréhension des Scop & Scic
- Comprendre les spécificités juridiques, comptables, fiscales et sociales
- Mettre en place les outils de suivi indispensables

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Experts comptables, collaborateurs chargés du suivi des Scop / Scic, et responsables administratif et financier

Prérequis

Bonne pratique d'un outil de tableur



Montpellier
Ramonville



Min : 6
Max : 12
personnes



1 JOUR
soit 7h



490 € HT
-50% pour les adhérents

Possibilité de prise en charge des frais pédagogiques à 100 % par Form.coop

PROGRAMME

L'environnement

- Panorama des Scop & Scic
- Scop & Scic dans la loi ESS
- Missions d'accompagnement du Mouvement Coopératif

Spécificités juridiques des Scop & Scic

- Le cadre législatif
- Critères de répartition du capital
- La variabilité du capital social : entrée et sortie des associés

Spécificités comptables, fiscales et sociales des Scop & Scic

- La répartition des excédents nets de gestion
- Calcul de l'IS, présentation fiscale
- Fonctionnement de la participation en Scop
- Utilisation des réserves comme provisions pour investissements
- Le statut social de dirigeant de Scop : salariat et protection sociale

Les outils de suivi indispensables

- Pour les Assemblées Générales
- Pour le suivi de la Participation
- Les annexes obligatoires à la liasse fiscale

Se munir d'un PC portable

Taux de
satisfaction
globale
Pôle Méd : 100%
Pôle Py : 83%



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

Pour en savoir plus : nous contacter lors de l'inscription.



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES


- Alternance d'exposés directifs, d'activités de mise en situation sous forme de cas pratiques et d'analyse documentaire
- Échange de pratiques et d'expériences

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Études documentaires
- Mise en application sur outils de calcul
- Exercices d'évaluation collective

INTERVENANT(S)

- **Laurent ESPELT**
Délégué régional UR Méd
 - **Diego EXPOSITO**
Délégué régional UR Py
- En savoir plus sur l'équipe pédagogique :**
www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

The background image shows a person's hand in a checkered shirt sleeve using a laptop. The laptop screen displays a website with a car image and some text. The entire image is covered with a semi-transparent orange filter. In the four corners, there are white L-shaped brackets: top-left, top-right, bottom-left, and bottom-right.

FORMATIONS E-LEARNING

Maîtriser les coûts et les marges

Pour améliorer le contrôle des coûts de revient et maîtriser les marges de l'entreprise



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre le lien entre stratégie, plan d'actions et système budgétaire
- Maîtriser les coûts et les marges de son entité économique par une analyse fine des écarts
- Optimiser le pilotage des coûts de revient de l'entreprise

PROGRAMME

La logique de la performance financière

- Les objectifs du contrôle de gestion
- Du projet stratégique aux objectifs opérationnels
- Les outils du contrôle de gestion
- Système budgétaire
- Les manœuvres de gestion
- Géométrie de fonctionnement

Analyse des coûts et des marges

- Incorporation des charges aux coûts
- Unités d'œuvre et centres d'analyse
- Hiérarchie des coûts et full-costing
- Saisonnalité des charges
- Méthode du coût variable
- Seuil de rentabilité
- Gestion prévisionnelle et coûts préétablis
- Calcul et analyse des écarts

Support de l'Entreprise en Images® offert à l'apprenant

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Gérants ou cadres intermédiaires de gestion

Prérequis
Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



7 HEURES



490 € HT



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Prévisions et budgétisation des ventes

Savoir projeter et budgétiser le chiffre d'affaires futur de l'entreprise



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- S'approprier les principales méthodes de prévision permettant de construire des prévisions de vente et les budgétiser
- Maîtriser les différentes techniques de prévisions de vente et les mettre en application

PROGRAMME

La logique de la performance financière

- Du projet stratégique aux objectifs opérationnels
- Les outils du contrôle de gestion
- Système budgétaire
- Les manœuvres de gestion
- Géométrie de fonctionnement

Le budget des ventes dans le processus budgétaire

- Analyse des tendances passées des ventes et séries chronologiques
- Prévision des ventes en tendance linéaire
- Prévision des ventes en tendance exponentielle
- Saisonnalité des ventes et moyennes mobiles
- Budgétisation des ventes

Outils simples et concrets offerts à l'apprenant et utilisables après la formation : calcul de prévisions des ventes (modèles de régression linéaire)

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Gérants ou cadres intermédiaires de gestion ou commerciaux

Prérequis
Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



4 HEURES



150 € HT



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

En savoir plus sur l'équipe pédagogique :

www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

Prévisions et gestion de la trésorerie

Gérer au quotidien le cash de l'entreprise
et assurer sa solvabilité



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les variations de la trésorerie de l'entreprise
- Anticiper les flux financiers de l'entreprise pour assurer sa solvabilité.
- Maîtriser les principes de construction du budget de trésorerie
- Gérer la trésorerie au quotidien en date de valeur
- Construire et contrôler le budget de trésorerie

PROGRAMME

La logique de la performance financière

Détermination de la trésorerie

- Par les postes du bilan (méthode statique)
- Par les flux (méthode dynamique)
- Approche de la notion de Free Cash-flow

Elaboration des prévisions et construction budgétaire

Gérer la trésorerie au quotidien

- Suivi en date de valeur
- Arbitrages du trésorier

Contrôle budgétaire de la trésorerie

Bouclage du budget général par la trésorerie

Introduction au Tableau des Flux de Trésorerie (TFT)

*Outil simple et concret offert à l'apprenant :
outil de gestion de trésorerie (Excel)*

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Gérants ou cadres intermédiaires de gestion

Prérequis
Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



7 HEURES



375 € HT



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

**En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :**

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Initiation au Contrôle de gestion

Acquérir les fondamentaux du contrôle de gestion
pour pouvoir les mettre en œuvre rapidement
ou poursuivre vers un parcours d'expertise



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre le processus économique et financier de l'entreprise sans connaissance en gestion
- Apprendre à lire l'entreprise à travers ses comptes
- Comprendre la démarche et les finalités du Contrôle de Gestion
- S'initier au calcul des coûts, des marges et du seuil de rentabilité
- S'initier au processus budgétaire et à la construction des budgets

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Toute personne désirant évoluer vers le contrôle de gestion, ou simplement découvrir ce domaine ou se remettre à niveau

Prérequis
Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



7 HEURES



375 € HT

PROGRAMME

Introduction

Objectifs et plan de la formation

Représentation de l'entreprise

Un mécanisme simple

Lecture financière de l'entreprise

- Le « film » du Compte de résultat
- L'« album photo » du Bilan

Lecture des comptes

Initiation au pilotage de la performance

L'élaboration des coûts ou le passage des charges aux coûts

Le Seuil de rentabilité

- Détermination du point mort par la méthode graphique
- Les différentes méthodes de calcul

Les 5 étapes du processus budgétaire

*Outil simple et concret offert à l'apprenant :
outil de gestion de trésorerie (Excel)*



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

**En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :**

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

La finance d'entreprise pour les non-initiés

Acquérir rapidement les fondamentaux
du fonctionnement financier de l'entreprise



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre le mécanisme d'entreprise à partir d'une construction imagée
- Acquérir la terminologie fondamentale de la finance d'entreprise
- Apprendre à lire l'entreprise à travers son Bilan et son Compte de résultat

PROGRAMME

Introduction

Ojectifs et plan de la formation

L'entreprise

Un mécanisme simple et élémentaire

Construction imagée du schéma de l'entreprise et de ses flux

Traduction financière initiale

5 couleurs repère pour se retrouver dans les comptes

Première lecture financière de l'entreprise

Le film du Compte de résultat

Les soldes intermédiaires de gestion

L'album photo du Bilan

Les moyens et les ressources

La formation du résultat

Initiation à la gestion de Trésorerie

*Outil simple et concret offert à l'apprenant :
outil de gestion de trésorerie (Excel)*

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Toute personne souhaitant comprendre simplement et rapidement le fonctionnement financier de l'entreprise

Prérequis

Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



4 HEURES



190 € HT



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Initiation à la démarche stratégique

Acquérir la méthodologie de construction
du Projet Stratégique



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Comprendre le contexte macro-économique et situer son entreprise
- Intégrer la méthodologie de la démarche stratégique dans son concept et son déroulement
- Préparer la construction proprement dite du Projet Stratégique de l'entreprise

PROGRAMME

Introduction

Objectifs et plan de la formation

Les ressorts naturels de l'entreprise

Le concept de la démarche stratégique

- Diagnostic global
- Analyse stratégique
- Analyse marketing
- Progression de l'analyse stratégique

Le déroulement de la démarche stratégique

- Données d'analyse
- Constitution du Comité stratégique

*Outil simple et concret offert à l'apprenant :
outil de gestion de trésorerie (Excel)*

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Dirigeants ou futurs dirigeants de PME
désirant fonder le projet stratégique de leur
entreprise

Prérequis
Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



2 HEURES



90 € HT



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

**En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :**

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Comment réaliser un diagnostic et une analyse stratégiques ?

Acquérir les techniques et les outils permettant de réaliser le diagnostic et l'analyse stratégiques de l'entreprise



OBJECTIFS

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Acquérir la méthodologie et les techniques du diagnostic d'environnement de l'entreprise
- Acquérir la méthodologie et les techniques du diagnostic interne de l'entreprise
- Formaliser un rapport de diagnostic stratégique
- Maîtriser les outils d'analyse stratégique et formaliser un rapport d'analyse
- Comprendre le comportement d'un DAS et lui appliquer une manœuvre de gestion appropriée

PUBLICS ET PRÉREQUIS

Dirigeants, futurs dirigeants ou cadres souhaitant acquérir les techniques du diagnostic et de l'analyse stratégiques

Prérequis
Aucun

TESTEZ-VOUS



En continu toute l'année



E-LEARNING
Individuel



7 HEURES



425 € HT

PROGRAMME

Introduction

Objectifs et plan de la formation

Diagnostic global de l'entreprise

- Diagnostic de l'environnement (externe)
- Diagnostic interne de l'entreprise (méthode THERMO)
- Outil de restitution du diagnostic global

Segmentation et domaines stratégiques

- Détermination des DAS (approche D. Abell)
- Technique de segmentation et représentation des DAS

Analyse stratégique

- Méthodologie (approche McKinsey)
- Analyse des attraits et des atouts des domaines stratégiques
- Outil de restitution graphique de l'analyse
- Manœuvres stratégiques : comportement-cycle de vie d'un DAS

Vision stratégique d'ensemble

*Outil simple et concret offert à l'apprenant :
outil de gestion de trésorerie (Excel)*



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation.

Pour en savoir plus, contactez-nous !

Pour s'inscrire : www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Plateforme e-Learning (LMS interactif)
- Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA®
- Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM)
- Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation
- Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning
- Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

INTERVENANT(S)

• Guillaume FONDEUR

Délégué régional
accompagnement
URSCOP Py

**En savoir plus sur l'équipe
pédagogique :**

[www.scopoccitanie.coop/
formations-cooperatives-0](http://www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0)

Union Régionale des Scop Occitanie Pôle Méditerranée

Hôtel de la Coopération - 55 rue Saint Cléophas - 34070 Montpellier

• tél. 04 67 06 01 20 • urocmed@scop.coop

Union Régionale des Scop Occitanie Pôle Pyrénées

Parc Technologique du Canal - 3 rue Ariane - bât.A - 1^{er} étage - 31520 Ramonville Saint-Agne

• tél. 05 61 00 15 50 • urocpy@scop.coop



www.scopoccitanie.coop

