

COMMENT RÉALISER UN DIAGNOSTIC ET UNE ANALYSE STRATÉGIQUES ?

Acquérir les techniques et les outils permettant de réaliser le diagnostic et l'analyse stratégiques de l'entreprise

Objectifs

À l'issue de la formation le stagiaire sera capable de :

- Acquérir la méthodologie et les techniques du diagnostic d'environnement de l'entreprise
- Acquérir la méthodologie et les techniques du diagnostic interne de l'entreprise
- Formaliser un rapport de diagnostic stratégique
- Maîtriser les outils d'analyse stratégique et formaliser un rapport d'analyse
- Comprendre le comportement d'un DAS et lui appliquer une manœuvre de gestion appropriée

Publics et prérequis

Dirigeants, futurs dirigeants ou cadres souhaitant acquérir les techniques du diagnostic et de l'analyse stratégiques

Aucun prérequis

TESTEZ-VOUS



Programme

Introduction : Objectifs et plan de la formation

Diagnostic global de l'entreprise

- Diagnostic de l'environnement (externe) • Diagnostic interne de l'entreprise (méthode THERMO)
- Outil de restitution du diagnostic global

Segmentation et domaines stratégiques

- Détermination des DAS (approche D. Abell) • Technique de segmentation et représentation des DAS

Analyse stratégique

- Méthodologie (approche McKinsey) • Analyse des attraits et des atouts des domaines stratégiques
- Outil de restitution graphique de l'analyse • Manœuvres stratégiques : comportement-cycle de vie d'un DAS

Vision stratégique d'ensemble

Outil simple et concret offert à l'apprenant : outil de gestion de trésorerie (Excel)

Méthodes pédagogiques

- Plateforme e-Learning (LMS interactif) • Séquences d'apports en vidéo selon la méthode pédagogique ELSA® • Supports de cours, exercices d'application sous forme de cas (études commentées) et de quizz (QCM) • Outils et fichiers de calcul Excel téléchargeables

Modalités de suivi et d'évaluation

- Évaluation des connaissances par quizz au démarrage de la formation • Évaluation des connaissances par quizz à la fin de la formation e-learning • Évaluation des connaissances par quizz 2 mois après la formation

Référent UR Py : Guillaume FONDEUR

Durée : 7h

En continu toute l'année



E-LEARNING individuel



425 € HT

Accessibilité



Pour accéder à la formation, 1 mois de délai est obligatoire entre la demande et le début de la prestation

Infos équipe pédagogique + inscriptions sur www.scopoccitanie.coop/formations-cooperatives-0